

Россия, США, Канада, Великобритания: стадии проектирования



В. Ю. Грачев,
директор
ООО «Грачев и Партнеры»

Вопрос о стадиях или этапах проектирования оказывается одним из наиболее сложных в совместной деятельности с зарубежными партнерами. С ним связано множество проблем в организации работы, оформлении документации, прохождении государственной экспертизы и т.д., существенно затрудняющих деятельность, единую по существу.

В отечественном проектировании традиционно выделяются два этапа — Проект и Рабочая документация, закрепленные Градостроительным кодексом РФ, законом об архитектурной деятельности, подзаконными актами и строительными нормами и правилами. Эскизный проект нормативно не закреплен, тем не менее, играет существенную роль в инвестиционном процессе при новом строительстве и реконструкции. Но никаких формализованных требований к составу эскизных проектов, изложенных на бумаге, автору не известно.

Стадия Проект используется во всех ипостасях — и для определения функциональных характеристик объекта, и для расчета стоимости и продолжительности строительства, и для проработки технических вопросов по конструктивным и инженерным решениям. Но главное ее назначение — получение положительного заключения государственной экспертизы о соответствии проектируемого объекта требованиям: конструктивной, пожарной, санитарно-гигиенической, технической безопасности, его экономической составляющей. Получение разрешения на строительство — существенный результат этого этапа.

На втором этапе «Рабочая документация» проектировщик готовит полный пакет чертежей и спецификаций, который передается застройщику для выполнения строительно-монтажных работ.

На стадии строительства деятельность проектировщика осуществляется в форме авторского надзора. Авторский надзор, так же как Эскизный проект — стадия де-факто. В чем состоит Авторский надзор, оговаривается в соответствующем СНиПе и своде правил, но отдельной стадией проекта авторский надзор не считается.

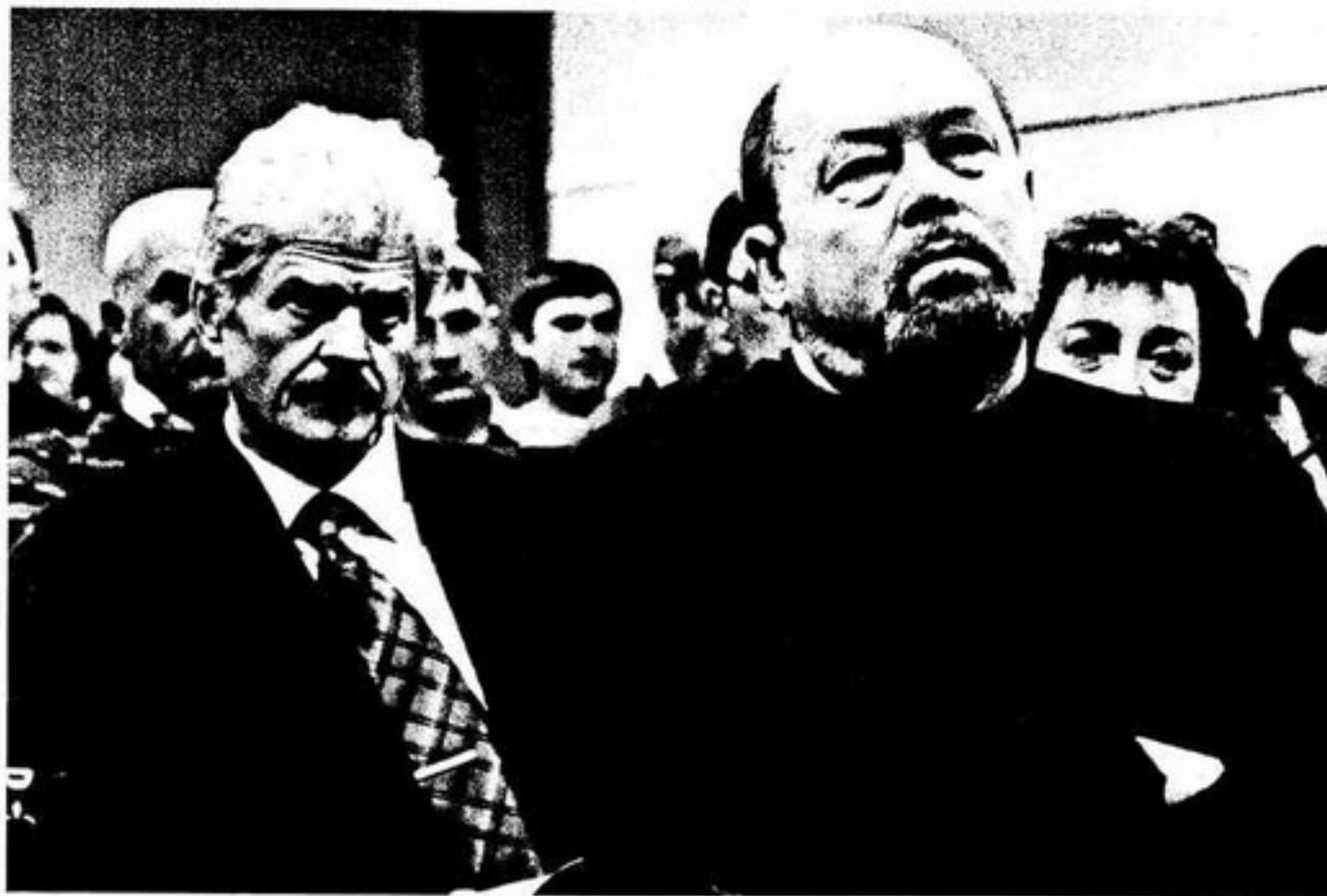
Таким образом, процесс отечественного проектирования включает в себя этапы: Эскизный проект, Проект, Рабочая документация, Авторский надзор, при этом проектирование считается двустадийным — «Проект» + «Рабочая документация».

В США деятельность проектировщиков и архитекторов регулируется Американским институтом архитекторов.

Институтом разработано около 50 типовых контрактов, регламентирующих работу архитектора, в том числе на различных стадиях строительства. Кстати, понятие «проектирование» собственно и означает «строительство». Оно состоит из двух этапов: этап, на котором не производятся строительно-монтажные работы, и этап, на котором архитектор руководит строительно-монтажными работами. Все вместе является проектированием. Типовой договор на проектные работы включает в себя оба этапа, выделяя 7 стадий проектирования, при этом эскизный проект (Concept design) — в число стадий типового контракта не входит.

1. **Concept design — эскизный проект.** В обязанности архитектора на этом этапе входит разработка концепта и представление его заказчикам. По существу, это задумка, включающая объемно-планировочное решение и схему генплана, которую можно показать публике. Демонстрация концепта потенциальным инвесторам оказывается едва ли не более существенным





моментом, нежели собственно разработка концепта. На основании концептуального дизайна выдается разрешение на строительство.

2. **Planning permit** — разрешение на дальнейшее проектирование (по-видимому, аналог нашему ГПЗУ) выдается коллегиальным органом исполнительной власти территории после обсуждения проекта, которое проходит в форме публичного диспута, с участием всех желающих.

3. **Schematic Design (SD)** (нет русского эквивалента, можно перевести как «схематичный проект», или «скематик») — по объему больше, чем эскизный проект, но примерно 30% от российской стадии Проект. Это более детальная прорисовка архитектурно-планировочных решений с учетом компоновки конструкций и инженерной инфраструктуры. Как правило, с этого этапа в работе участвует большое количество узкоспециализированных проектных фирм по конструкциям и инженерным системам, которые называются **consultants** (субпроектировщики). Кстати, в США примерно 85% проектных фирм занимаются отдельными видами проектной деятельности: отоплением, вентиляцией, электричеством и т.д. Все они работают на одном объекте под управлением генпроектировщика, который называется «архитектор». У нас «Скематик» также может называться Эскизным проектом, но с более глубокой инженерной проработкой.

4. **Design Development (DD)** — «расширенный проект». Русского аналога этот этап также не имеет. Его объем составляет примерно 70% работ

стадии Проект: он более детально проработан, не содержит детальных расчетов параметров инженерных сетей, конструкций и т.п.

5. **Construction Documents (CD)** («строительная документация») — этап, близкий к нашему этапу Рабочей документации, но не столь полный, примерно 70–80% от РД, это более углубленное, чем на стадии DD, описание объекта. На этом проектирование, в нашем понимании, прекращается, и осуществляется переход на стадию получения разрешения на строительство.

6. **Construction permit** — разрешение на строительство. Для получения разрешения надо получить положительное заключение муниципальной экспертизы. Рассмотрением проектов занимается организация, которая обычно называется «Офис главного строительного инспектора города». В Сан-Франциско, например, на 10–15 более-менее масштабных строек, при подавляющей величине малоэтажного и индивидуального строительства (в городе проживает около 700 000 человек), штат главного строительного инспектора составляет 250 человек, из них 150 работают на экспертизе документации, а 100 полевых инспекторов регулярно (как правило, дважды в неделю) посещают строительную площадку и проверяют соответствие строительства проектной документации.

Главное отличие этой стадии от российской состоит в том, что в России материалы на госэкспертизу передаются на стадии Проект, в США — на стадии CD (строительной документации), почти на нашей стадии Рабочая документация.

7. **Contract administration**, или управление строительством — стадия более объемная и сложная по сравнению с российским авторским надзором. С одной стороны, архитектор в некоторых случаях выполняет роль организатора строительства и функции технического надзора, с другой стороны — рассматривает и согласовывает проектные решения узлов и деталей, которые разрабатывают и выполняют подрядчики.

В Канаде также существует профессиональное общество архитекторов, регламентирующее состав проектных работ, — Королевский институт архитекторов Канады.

Стадии проектирования в типовом договоре этой организации, так называемом Шестом документе, аналогичны американским, но с некоторым отличием — в объем типового контракта на проектные работы входит предпроектная стадия — **Predesign phase** (эскизный проект).

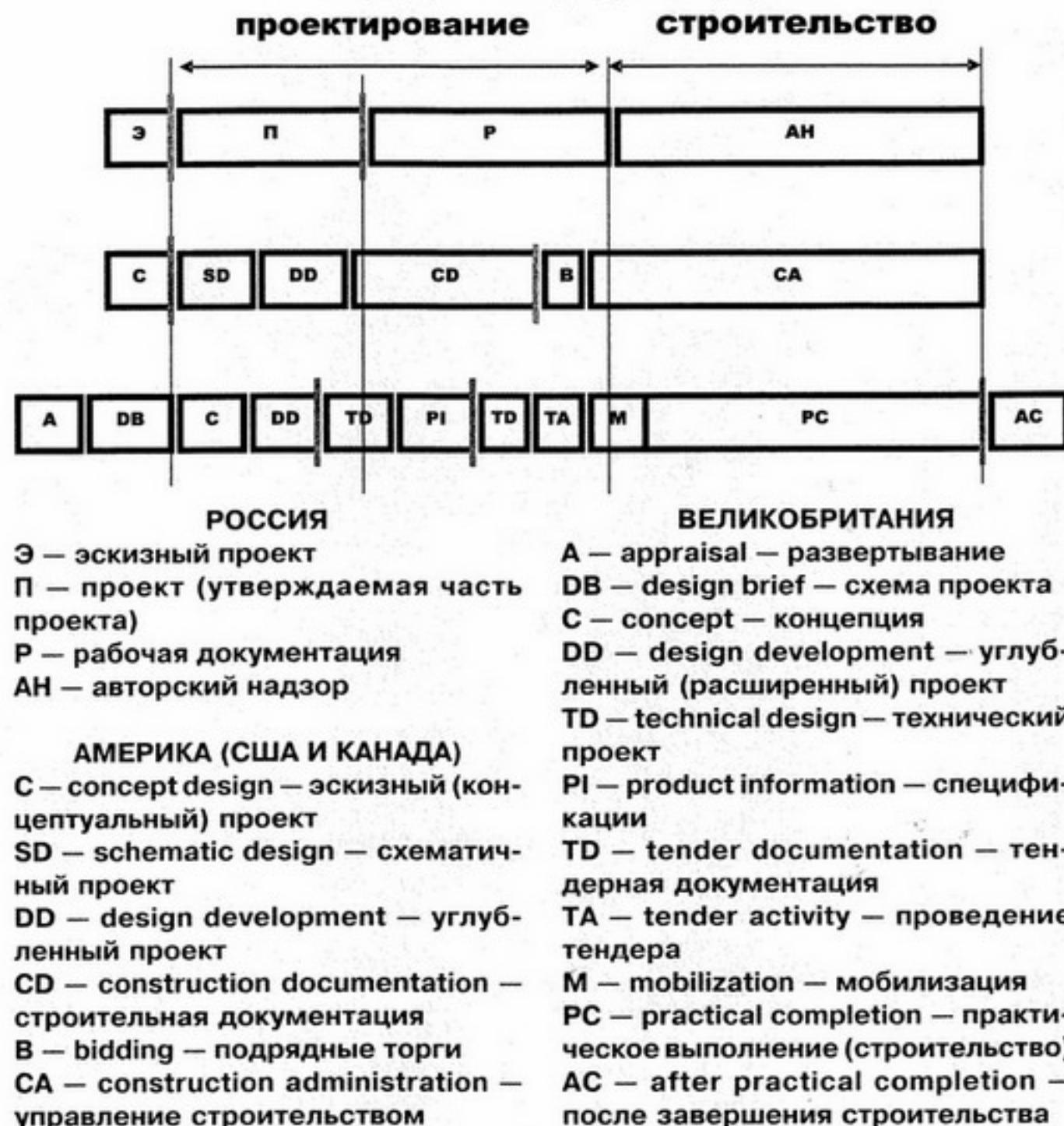


В Великобритании состав работ архитекторов регламентируется Королевским институтом британских архитекторов (RIBA).

Институт разработал около десятка типовых контрактов на проектирование и строительство, выделяя четыре стадии, разделенные на 11 этапов. Стадии проектирования в новой редакции контрактов 2007 года называются «Анализ» (**Preparation**), «Проект» (**Design**), «Предстроительство» (**Preconstruction**) и «Строительство» (**Construction**).

Подготовительная стадия анализа состоит из этапа A — **Appraisal** (Оценка) и B — **Project Brief** (Описание проекта). На этапе A, прежде чем принять заказ к исполнению, архитектор должен определить, обладает ли заказчик квалификацией, необходимой для строительства того объекта, который он выбрал. Перед началом проектных

Сравнение этапов проектных работ в России, Америке, Великобритании
 (цветом отмечены согласования и рассмотрения проектной
 и предпроектной документации)



ительный этап (**After practical completion**). После этапа K застройщик должен пройти еще одну форму согласования — сдать в муниципальный строительный архив чертежи объекта с объемно-планировочными и основными конструктивными и инженерными решениями, касающимися обеспечения безопасной эксплуатации здания, так называемые **Health and safety file** и **Building log book**. На последнем этапе L проектировщик решает вопросы, возникающие у пользователей здания при заселении и начале его использования (перепланировки, вопросы при наладке систем и т.п.).

Как видно из приведенного обзора, различие в подходах при разделении процесса проектирования на этапы в России и в зарубежных странах налицо. Заказывая у зарубежной фирмы «проект» и оплатив гонорар, на порядок превышающий запросы отечественных специалистов за полный комплект рабочей документации, можно

получить «схематик» или «дизайн девелопмент», с проработкой пожарных, технологических, конструктивных и инженерных вопросов в стиле, не очень соответствующем реалиям российских строительных норм. С другой стороны, разделение проектной работы на более дробные этапы позволяет заказчику держать руку на пульсе процесса, а проектировщику — избежать излишних доработок или переделок глубоко проработанных решений. Недаром в известной русской поговорке семь раз отмеряют, прежде чем строить, т.е. решать, а в сложившейся проектной практике — только два.

ПРОЕКТНОЕ БЮРО
 «Грачев и Партнеры»
 620028, г. Екатеринбург,
 ул. Долорес Ибаррури, 2
 Тел.: (343) 379-45-90
 Факс: (343) 379-45-94
 e-mail: info@gppb.ru
 www.gppb.ru, www.sitis.ru